

TPR 会社説明会

TPR 帝国ピストンリング(株)

2009年6月15日

. 2 . 1 0 年 3 月 期 業 績 予 想

(連結)

	1 0 / 3 予 想		0 9 / 3 実 績	前 年 差	増 減 率
	上 期	通 期			
売上高(億円)	1 8 6 . 0	4 2 0 . 0	5 1 9 . 2	9 9 . 2	1 9 . 1
営業利益(億円)	1 9 . 0	1 4 . 0	1 8 . 1	3 2 . 1	—
経常利益(億円)	1 5 . 0	6 . 0	2 2 . 4	2 8 . 4	—
当期純利益(億円)	1 9 . 0	1 6 . 0	1 1 . 0	2 7 . 0	—
一株当り当期純利益(円)	5 4 . 4	4 5 . 8	3 1 . 6	7 7 . 4	—

前年度比 減収・減益

売上高・利益ともに年度後半からゆるやかに回復する見込み
 労務費・経費削減を織り込むが、操業度の大幅な落ち込みにより通期赤字
 ただし、年度後半からゆるやかな回復を見込み下期黒字化

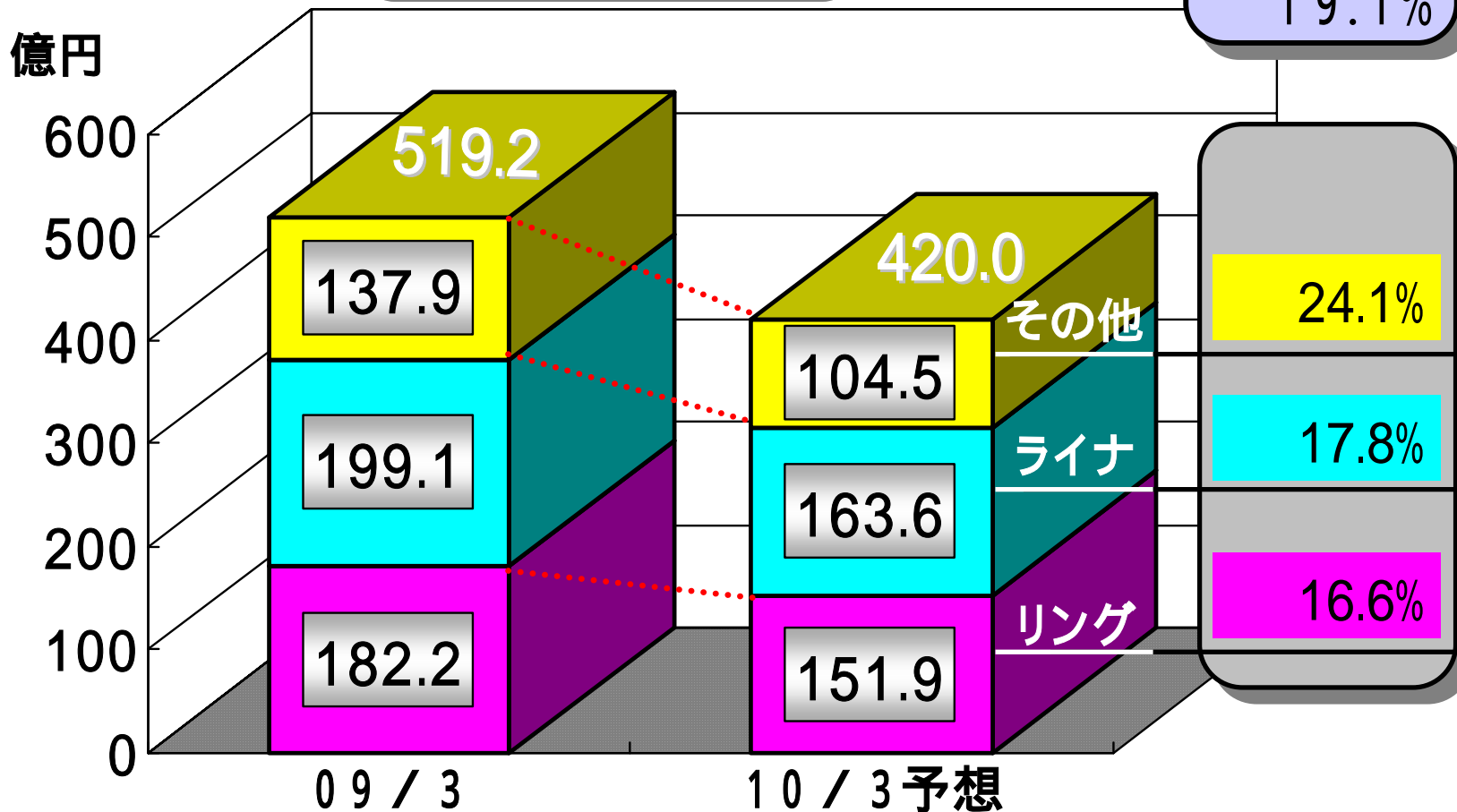
. 2.10年3月期業績予想

(連結)

売上高比較

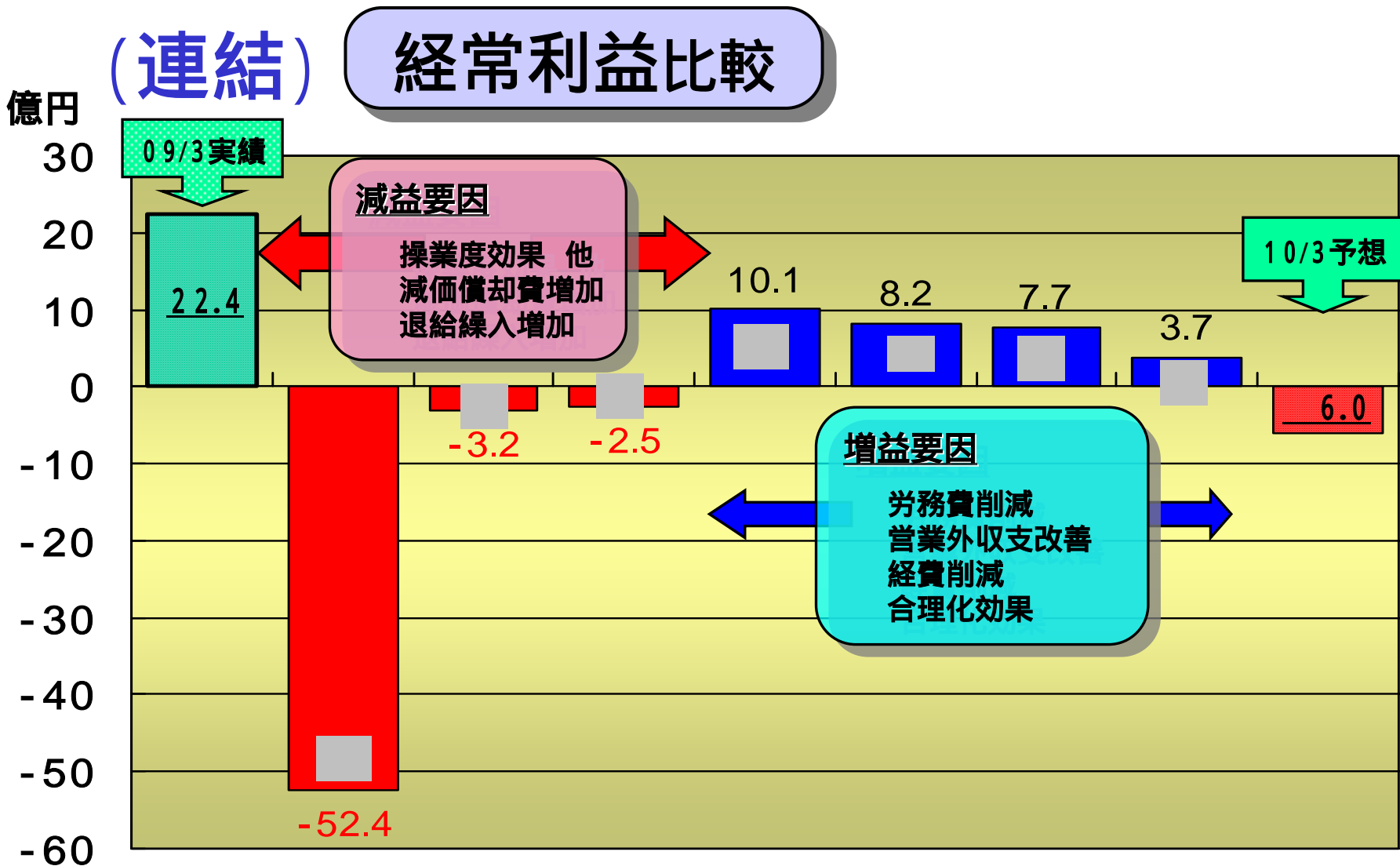
増減率

19.1%



日本および北米地域での一層の落ち込みを予想

. 2.10年3月期業績予想



・連結投融資計画

(億円)

	リング	ライナ	その他	計	備考
国内	8.5	3.3	2.4	14.2	試験研究投資(4.3)
海外	0.1	12.3	0.9	13.3	ベトナム拠点 他
計	8.6	15.6	3.3	27.5	

設備投資に関する基本的考え方

経常投資を含めて、不急の投資は抑制する

開発投資(将来の“たね”)は実施する

・設備投資額と減価償却費推移

(億円)

	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	(11/3)	(12/3)
設備投資額	70.9	67.5	51.4	46.5	27.5		
減価償却費	25.1	31.7	35.4	43.7	47.0	(41.8)	(36.2)

・ 連 結 キ ャ ッ シ ュ フ ロ - 計 画

(億 円)

	1 0 / 3
営業活動によるCF	3 2 . 9
投資活動によるCF	2 7 . 5
財務活動によるCF	4 1 . 4
現預金増加額	3 6 . 0
現金及び現金同等物 期 末 残 高	1 0 8 . 0



【営業活動CF内訳】

・ 税引前当期純利益	1 4
・ 減価償却費	4 7
・ 運転資金の増減	1 3
・ たな卸資産の増減	5
・ 法人税等の支払額	8



【財務活動CF内訳】

・ 借入金の増減	3 8
・ 配当金の支払額	4

09年度は収益確保が最重要課題 (全社一丸となって難局を乗り越える)

(1) 収益確保に向けた活動に全力で取り組む (ターゲットはキャッシュフロー利益で黒字)

拡販は積極的に取り組む

補用市場、既存商品の周辺市場、新市場の商品など

操業度不足を原価低減、経費の削減圧縮で最大限対応する

操業を集中して効率の良い生産活動ができるようにする

必要以外の費用発生はきめ細かく管理して、出る金を抑える

使える時間を有効に活用し、改善活動を展開する

普段できない改善、教育訓練などを実施して、社員のスキルを向上する

将来の増産時のために効率良い生産活動ができる体制をつくる

将来のための開発、受注活動は強力に進める

将来に向けたM/L獲得、新規市場、商品の開拓・開発

(2) 質にこだわった仕事をする

最高品質チャレンジ活動を全社展開し、製品の質、業務の質の向上に取り組む

1 1 中期経営計画

. 1 1 中期経営計画

目指す姿・スローガン

企業理念

わたくしたちは、動力機構の高度化を原点として、
無限の可能性に挑戦し、
優れた技術と価値ある商品の世界への提供を通じて、
クリーンで、クオリティの高い地球社会の実現に貢献します。

経営姿勢

行動指針

行動規範

11中計 目指す姿

技術力(Technology)・情熱(Passion)・信頼(Reliance)をもって、
環境技術を極め 世界市場で、勝ち抜くTPRグループの実現
～ 世界一よいものを、世界一早く、安くつくる～

中計スローガン ～ 変革と挑戦 **Change & Challenge** ～

スローガンに込めたもの

変革 (Change)

環境先進企業

真のグローバル企業

最高品質企業

挑戦 (Challenge)

- ・エコカー世界最速普及プラン
に対応
(オンリーワン技術)
- ・非パワトレ事業の拡大
(焼結、アルミ、樹脂製品)

- ・世界最適生産、最適調達
(技術・コスト・品質同等性)
- ・中国事業の拡大
- ・グローバル人材の育成
- ・マネジメント力の強化、国際税制、
為替変動対応強化

- ・最高品質チャレンジ活動の展開
- ・TPR21パート 活動、
最高業務品質の取り組み

TPRの環境先進技術開発

環境先進エンジン の実現に向けた新技術開発

ディーゼルエンジンを超える低燃費とガソリン
エンジンを超えるクリーンな排ガスの両立
ハイブリッドシステムへの対応
(小型、軽量化、徹底した熱利用)
代替燃料(アルコール混合燃料)への対応



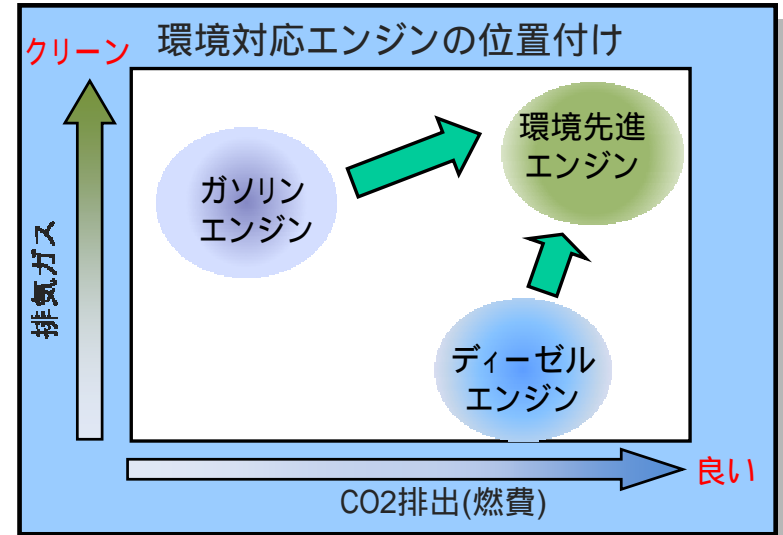
ピストンリング
シリンダライナ
バルブシート

+

ピストン

=

パワーシリンダパッケージでの
新コンセプトを提案



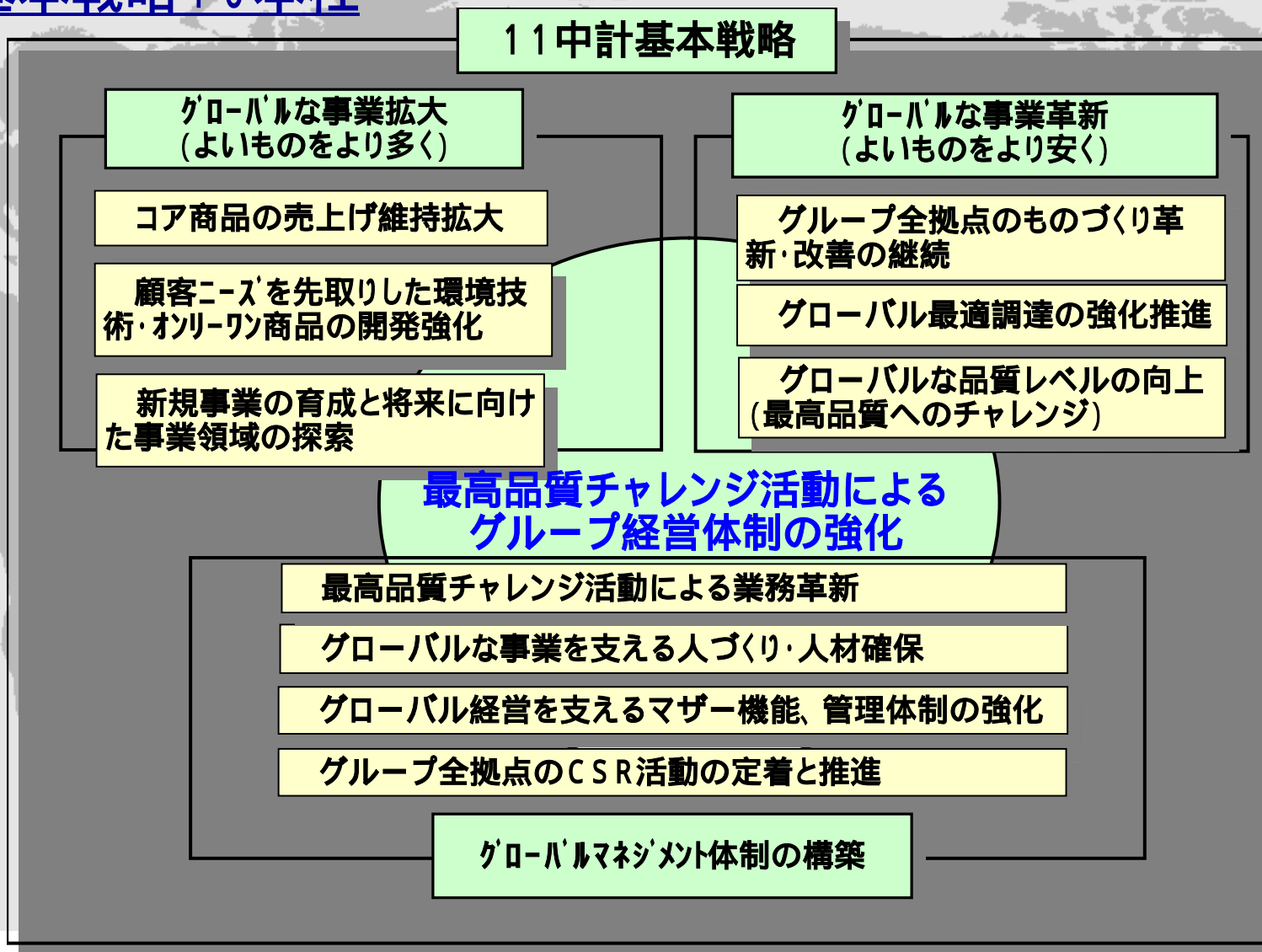
パッケージでの低フリクション化

低フリクション化と機能信頼性両立 (ブローバイ、オイル消費、スラッジ堆積)

悪潤滑環境下での摩耗、摺動改善 (次世代表面処理技術)

熱制御による熱損失低減 (ライナでの熱伝導制御)

基本戦略10本柱



技術力 (Technology) ・



情熱 (Passion) ・

信頼 (Reliance) で

世界一に挑戦し続ける

企業グループを目指して

ご静聴有難うございました

終